Ingénierie de l'Environnement et de l'Aménagement

DOSSIER DE DEMANDE D'AUTORISATION ENVIRONNEMENTALE

PJ47 - CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES

we love potatoes

99 Rue d'Erre,
59 161 ESCAUDOEUVRES, France

Affaire 24-004/AG/10-24

1 Présentation de la société

Le projet Agrist'Hauts de France est porté par le groupe AGRISTO, acteur mondial dans la production de produits surgelés à base de pommes de terre.

Fondé en 1986 en Belgique, AGRISTO est une entreprise familiale qui s'est développée au fil des années grâce au développement successif de plusieurs sites de production, d'abord en Belgique puis aux Pays-Bas (Tilburg). Le groupe est aujourd'hui dirigé par la deuxième génération des familles fondatrices, Wallays et Raes.

AGRISTO dispose d'une expertise reconnue dans le domaine de la transformation de pommes de terre, avec une expérience accumulée de plusieurs décennies dans ce secteur (38 ans). Elle se distingue par la maîtrise des processus de production à grande échelle, en particulier dans la fabrication de produits surgelés à base de pommes de terre, notamment les frites, les croquettes et les purées. AGRISTO s'appuie sur des technologies de pointe pour assurer une production optimale tout en garantissant le respect des normes de qualité et de sécurité alimentaire les plus strictes.

2 Capacités techniques

2.1 Le groupe

Le groupe AGRISTO possède aujourd'hui 4 sites en Europe :

- Harelbeke (Belgique),
- Wielsbeke (Siège situé en Belgique),
- Nazareth (Belgique),
- Tilburg (Pays-bas).

Le groupe AGRISTO possède également un site en Inde.

Ces 5 sites permettent à AGRISTO de fournir des produits à base de pomme de terre dans 144 pays via 680 clients. Ceci grâce au 1 300 personnes employées par le groupe.

La capacité de production du groupe AGRISTO est estimé à 856 000 tonnes de produits finis en 2023 (Frites, croquettes, pommes dauphines, pommes rissolées, etc.)

Ces différents chiffres justifient qu'Agristo possède une expérience solide dans la gestion de sites industriels. De plus, afin de garantir une parfaite conformité de son site, AGRISTO est accompagné de bureaux d'étude spécialisés dans chacun des domaines essentiels pour ce type de projet : ICPE, permis de construire, impact sur l'environnement.

2.2 Le projet

Le projet Agrist'Hauts de France est un projet majeur pour toute la région des Hauts de France puisque l'approvisionnement en pommes de terre sera réalisé auprès des agriculteurs situés dans un rayon de 150 km du site. L'usine produira, grâce à un sourcing de matières 1ères françaises, 300 000 t/an à terme.

Pour assurer cette production, ce sont 140 emplois qui seront créés dans un premier temps, pour un maximum de 350 une fois l'usine à sa pleine capacité.

Au-delà d'une surface de plus de 50 ha, le projet s'intègre particulièrement dans une dynamique zéro artificialisation. En effet, il vient en remplacement de l'ancienne sucrerie TEREOS. Aucune nouvelle terre ne sera donc artificialisée.

Enfin, le projet Agrist'Hauts de France représente un projet majeur par son investissement prévisionnel d'environ 280 M€ HT.

L'expertise technique développée par Agristo en Belgique, notamment sur le site de Wielsbeke, sera transmise aux équipes du nouveau site d'Escaudœuvres à travers des programmes de formation spécialisés, afin de renforcer l'autonomie et la compétence des collaborateurs via des formations spécifiques dispensées au sein des sites. Agristo s'engage à créer des partenariats solides avec les acteurs locaux, notamment en matière de recrutement et de formation. L'entreprise entend également collaborer avec des agriculteurs des Hauts-de-France pour intégrer pleinement la connaissance des pratiques agricoles locales.

Agristo, en pleine expansion grâce à une demande croissante sur le marché des produits surgelés à base de pommes de terre, mettra à profit son expérience pour :

- Optimiser les processus de production, en s'appuyant sur les savoir-faire acquis dans ses autres sites ;
- Adopter les technologies les plus avancées pour garantir une efficacité maximale ;
- Atteindre de hauts standards environnementaux, en réduisant la consommation d'eau et d'énergie et en veillant à la qualité des rejets industriels.

Par ailleurs, dès que l'usine sera opérationnelle, Agristo prévoit de :

- Obtenir des certifications agroalimentaires reconnues (comme BRC et IFS) afin de garantir des niveaux élevés de sécurité et d'hygiène dans la production ;
- Mettre en place un système de gestion environnementale.

2.3 Organisation technique du futur site

Les fonctions suivantes seront présentes sur le site afin d'organiser la production :

1. **Direction Générale**

- Directeur d'usine
    - Responsable de l'ensemble des opérations de l'usine, de la production à la logistique, en passant par la gestion du personnel.

2. **Production**

- Responsable Production
    - Supervise les différentes lignes de production (frites, spécialités) et s'assure du respect des objectifs de production.
- Superviseurs de Ligne
    - En charge de chaque ligne de production (frites, pommes dauphines, etc.).
- Opérateurs de Production
    - Travailleurs directs sur les lignes de production.

3. **Maintenance**

- Responsable Maintenance
    - Gère l'entretien et la réparation des machines.
- Techniciens de Maintenance
    - En charge de l'entretien quotidien des équipements de production.

4. **Qualité et Sécurité**

- Responsable Qualité et Sécurité
    - Supervise le contrôle de la qualité des produits et la sécurité alimentaire.
- Contrôleurs Qualité
    - Effectuent des tests réguliers sur les produits en cours de production pour garantir la conformité aux normes.
- Responsable Hygiène et Sécurité
    - Gère la sécurité industrielle, notamment la gestion des risques liés à l'ammoniac et autres substances.

5. Logistique et Approvisionnement

- Responsable Logistique
  - Supervise la réception des pommes de terre et autres matières premières, ainsi que la gestion des expéditions des produits finis.
- Responsable des Achats
  - Gèrer l'approvisionnement des matières premières en lien avec les agriculteurs locaux.

6. Administration et RH

- Responsable des Ressources Humaines
  - Gestion des recrutements, de la formation et des relations sociales.
- Personnel Administratif
  - Gestion des opérations administratives et du support aux employés.

3 Capacités financières

Le tableau ci-dessous présente les différents résultats économiques du groupe AGRISTO entre 2020 et 2022 :

(en millions d'euros)	**2022**	**2021**	**2020**
Chiffre d'affaires	899	623	559
Marge brute	287	189	180
EBITDA – EBE	115	17,1	45,5
Résultat d'exploitation	112	15,3	44,9
Résultat net	76,2	7,14	27,7
Trésorerie	61,2	40,8	36,8
Dettes financières	85,3	82,1	66,1
Dettes financières nettes	24,1	41,4	29,3
Taux de levier (DFN/EBITDA)	0,21	2,41	0,645
Etat des dettes à 1 an au plus	136	116	112
Fonds propres	183	107	99,5

Tableau 1 : Bilan financier du groupe AGRISTO sur 2020-2022

Le bilan financier du groupe AGRISTO permet de constater que la société est en pleine expansion avec notamment un chiffre d'affaires, une marge brute, une trésorerie et des fonds propres en constante augmentation. Ces résultats montrent que la société est solide financièrement et en capacité de réaliser le projet Agrist'Hauts de France.

Le groupe AGRISTO possède ainsi toutes les capacités techniques et financières afin d'assurer la conformité et l'exploitation du site en vue de protéger l'environnement.